



Schuman Associates, una consultora al servicio de Europa

Entrevista a **Ruth Estrada Dorronsoro**,
Partner en Schuman Associates

Schuman Associates es una consultora independiente, con más de 25 años de experiencia en financiación europea y asuntos públicos. Es un equipo multilingüe y multinacional ubicado en **Bruselas, Dublín, Milán, Madrid, Sofía, Bucarest, Praga, Varsovia y Atenas**, con socios en África, Asia y los EE. UU.

Trabajan con una amplia gama de clientes, desde gobiernos y grandes corporaciones multinacionales hasta asociaciones comerciales y ONGs, en sectores principales como TI y seguridad, energía y medio ambiente, comercio y desarrollo, servicios financieros, telecomunicaciones, educación y salud.

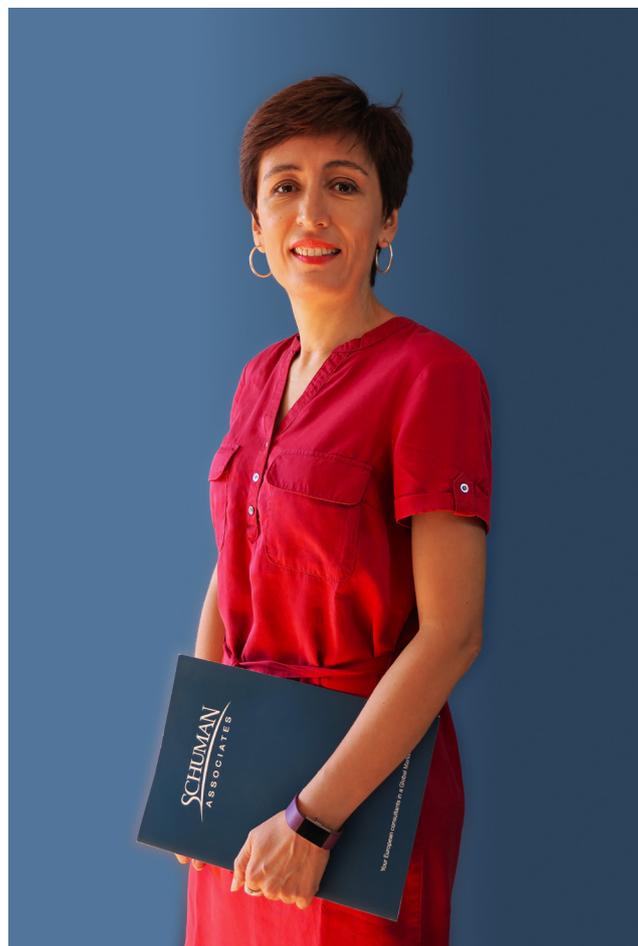
La sede de Schuman Associates está localizada en Bruselas. ¿Cuál es la estructura de la oficina y qué servicios ofrecen desde la capital europea?

Efectivamente, nuestra oficina principal está localizada en el corazón del barrio europeo de Bruselas, a tiro de piedra de las principales instituciones con las que trabajamos a diario. La mitad de nuestro equipo trabaja en esta oficina, desde la que ofrecemos servicios de asesoría y estrategia en financiación europea, seguimiento legislativo, posicionamiento e influencia, incluyendo servicios de comunicación y marketing ligados a proyectos europeos.

A lo largo de los años hemos corroborado la importancia y el valor añadido que tiene trabajar coordinadamente desde Bruselas y el país de origen de nuestro cliente. Por esta razón, desde hace 10 años contamos con la presencia de una oficina de **Schuman Associates en Madrid**.

Schuman Associates lleva más de 25 años siendo una de las consultoras líderes en financiación y asuntos públicos europeos con nueve oficinas en Europa y centros asociados en EE.UU. y Asia. ¿Cuáles son las claves de su expansión internacional?

La clave siempre ha sido llevar a cabo una expansión siguiendo la intensidad de distribución de los fondos europeos. En esta línea, nuestras oficinas en Madrid, Milán y Atenas obedecen a la necesidad de cubrir los **países medi-**



terráneos y las de Bucarest, Praga, Sofía o Varsovia a que en muchos países de **Europa del Este** hasta el 80% del gasto público depende de la financiación europea. Es vital tener una presencia local en dichos mercados, no hay que olvidar que gran parte de los fondos europeos, como los **Fondos Estructurales y de Inversión**, se gestionan en los países por lo que es importante trabajar de manera coordinada con las autoridades de gestión y beneficiarios nacionales. Con respecto a **EE.UU. y Asia**, trabajamos con socios que nos complementan a la hora de ofrecer servicios de financiación del Banco Mundial o del Banco de Desarrollo Asiático.

En 2018 Schuman Associates está elaborando una serie de informes sobre políticas y financiación del futuro presupuesto de la UE.



¿A qué tipo de lectores se dirige? ¿Qué finalidad tienen estos informes?

El presupuesto de la UE se renueva **cada 7 años**. Así que este ejercicio lo realizamos de manera regular y sabemos que es importante para el posicionamiento de nuestros clientes disponer de una información temprana sobre las prioridades de gasto del presupuesto y entender de qué manera se puede beneficiar su sector. Sólo así se pueden tomar decisiones estratégicas y disponer de una cierta ventaja en un tema tan competitivo como la financiación europea. Intentamos estar ahí antes que los demás.

¿Cómo considera que afectará el nuevo presupuesto de la UE a España?

Es una pregunta complicada porque ahora mismo se ha presentado la propuesta de la **Comisión Europea y los Estados Miembros** disponen aún de varios meses por delante para negociar y llegar a un acuerdo. La foto final de cómo quedará la situación para España puede variar. Parece estar claro que tras el efecto post-Brexit, España pasaría a ser contribuyente neto. Sin embargo, también es cierto que en las ayudas a las regiones obtenemos un 5% más que en el septenio anterior, lo que ocurre es que el pastel a repartir también se ha reducido. Así que en términos generales yo diría que una de cal y otra de arena, todo depende del sector del que hablemos.

Schuman Associates ayuda a empresas que quieren establecerse en el mercado con una financiación proveniente de la Unión Europea. ¿Qué tipo de empresas contratan vuestros servicios? ¿Podría contarnos algún caso de éxito?

Ruth Estrada Dorronsoro es licenciada en Derecho y Economía por la Universidad de Deusto. Posteriormente completó sus estudios con un Máster en Derecho Internacional en la Universidad de Ámsterdam.

Cuenta con más de veinte años de experiencia en consultoría empresarial y estratégica de la UE y tiene un claro enfoque en apoyar organizaciones complejas en sus procesos de negociación con las instituciones de la UE.

En Schuman Associates, empresa en la que lleva trabajando desde 1999, es responsable de la gestión de servicios para los clientes en la oficina de Bruselas, contribuye a la estrategia comercial general de la compañía y respalda las áreas para el crecimiento del negocio.

Se considera una persona con actitud positiva y una perspectiva orientada a objetivos, combinada con habilidades interpersonales y un interés genuino en las personas.

“Hemos logrado establecer buenas relaciones de trabajo entre algunos de nuestros clientes y miembros de la Cámara”

Nuestra cartera de clientes es variada y nos interesa que siga así, ya que intentamos a menudo buscar sinergias entre ellos a la hora de que se presenten a las convocatorias o licitaciones europeas. Desde grandes corporaciones como **Philips, Mastercard o Adecco** que quieren acceder a los mercados públicos en la UE a centros tecnológicos innovadores en Dublín o Helsinki, que desean presentarse a un Horizonte 2020. Un proyecto con el que estamos actualmente muy involucrados es la candidatura de una futura FET Flagship sobre Big Data, la Máquina del Tiempo, que responde

a la pregunta ¿Cómo sería un mundo en el que los documentos del pasado todavía fuesen igual de accesibles que los datos del presente? Un sencillo smartphone permitirá ver cómo era el estado de una ciudad hace 500, 1000 o 1500 años, y logrará hacer revivir las actividades callejeras en las que se encontraba, como una inmersión in situ en un lugar del pasado. La experiencia de 600 millones de turistas que cada año visitan Europa será transformada radicalmente. Pondría a disposición de cada ciudadano europeo el increíble patrimonio cultural de Europa, que representa casi la mitad de la Lista del Patrimonio Mundial de la UNESCO. El proyecto ha sido uno de los 17 pre-seleccionados para su posible desarrollo en la próxima década.

En el 2017 fuimos seleccionados por la Comisión Europea para ofrecer el **Servicio de Apoyo a la Red de Oficinas de Competencia Europea de Banda Ancha (BCO)**.

Este proyecto ofrece apoyo y capacitación para BCOs a través de un programa anual de intercambio de conocimientos y actividades de desarrollo de capacidades, contribuyendo a alcanzar los objetivos de conectividad del Mercado Único Digital. Un enfoque particular en 2018 será apoyar a las áreas rurales y remotas, así como a las regiones que están rezagadas.

En relación a la **ayuda exterior y cooperación al desarrollo** que realiza la UE en terceros países, Schuman Associates ha sido seleccionado para participar en la última edición del contrato marco de ayuda exterior de la Comisión Europea. Junto con otros socios, nos invitan regularmente a participar en misiones preparatorias o evaluadoras de proyectos de infraestructura, crecimiento sostenible, empleo y desarrollo humano.

¿Cuáles son los retos más inmediatos de su consultora?

Yo diría que a corto plazo nos interesa un crecimiento sostenible. **Continuar la expansión y crecimiento sin perder los valores** que caracterizan a la empresa como son nuestra profesionalidad, espíritu de equipo y atención al cliente. Desde un punto de vista sectorial, la digitalización progresiva de algunos de nuestros servicios requiere adaptarse rápidamente a una economía con competencia global y unas fuentes de información cada vez más amplias.

Schuman Associates es socio de la Cámara Oficial de Comercio de España en Bélgica y Luxemburgo. ¿Qué beneficios le reporta esta asociación?

Sin ninguna duda lo primero es la **red de contactos**. Hemos logrado establecer buenas relaciones de trabajo entre algunos de nuestros clientes y los miembros de la Cámara. Pero el beneficio va más allá, ya que también hemos patrocinado eventos, ofrecido conferencias y dado cursos de formación que siempre ayudan en el desarrollo del negocio de las empresas españolas.

DATOS DE CONTACTO

Schuman Associates

Rue Archimède 5, bte 12 B-1000, Bruselas, Bélgica.

+ 32 (0) 2 230 7439 | info@schumanassociates.com

<http://www.schumanassociates.com/>



Cámara Oficial de Comercio de España en Bélgica y Luxemburgo
Belliard, 20 – 1040 Bruselas | Bld. Emmanuel Servais 4 – 2535 Luxemburgo
Tel. +32 (0)2 517 17 40 – Email: info@e-camara.com
www.e-camara.com

Cámara
Oficial de Comercio de España
en Bélgica y Luxemburgo